

Balance Anual de Gestión Pública

Agencia Financiera de Desarrollo

2025



ÍNDICE

Contenido

SIGLAS	2
GLOSARIO DE TÉRMINOS	3
PRESENTACIÓN	4
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD	5
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes	5
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	6
➤ Emisión de Bonos AFD	8
➤ Contratos de Préstamos Celebrados	8
➤ Otros Ingresos Financieros	8
➤ Calificación de Riesgo	8
➤ Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY)	9
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad	10
➤ Préstamos	10
➤ Servicio de la Deuda Pública	11
III.1 DESAFIO FUTURO	17
III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024	17
ANEXO I	19
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria	19
ANEXO II	22
➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)	22
ANEXO III	23
➤ Recursos Humanos	23
.....	24

SIGLAS

v	Agencia Financiera de Desarrollo
APP	Alianzas Público Privadas
ASG (ESG)	Ambiental, Social y Gobernanza (Environmental, Social, and Governance)
BCP	Banco Central del Paraguay
BECAL	Programa Nacional de Becas de Posgrado en el Exterior "Don Carlos Antonio López"
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BNF	Banco Nacional de Fomento
BVA	Bolsa de Valores de Asunción
CM	Convenio Marco
FOGAE	Fondo de Garantía para Estudios de Posgrado en el Exterior
FOGAMI	Fondo de Garantía para MIPYMES y Empresas Intermedias
FOGAMU	Fondo de Garantía para la Mujer
FOGAPY	Fondo de Garantías del Paraguay
GGGI	Global Green Growth Institute
IFIs	Instituciones Financieras Intermediarias
INCOOP	Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay
IPS	Instituto de Previsión Social
LCO	Licitación por Concurso de Ofertas
LPI	Licitación Pública Internacional
LPN	Licitación Pública Nacional
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIPYMES	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
MITIC	Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación
MN	Licitación de Menor Cantidad
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PND 2030	Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030
UOC	Unidad Operativa de Contrataciones

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Apalancamiento: Capacidad de ampliar el volumen de financiamiento mediante el uso eficiente del patrimonio disponible, generando un efecto multiplicador en la economía real.

Banca de Segundo Piso: Modelo de banca de desarrollo mediante el cual una institución canaliza recursos financieros a través de intermediarios financieros, sin otorgar créditos directos a los beneficiarios finales.

Bonos Sostenibles / Bonos ODS: Instrumentos de deuda emitidos para financiar proyectos con impacto ambiental y/o social positivo, alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Calificación de Riesgo: Evaluación realizada por agencias especializadas sobre la capacidad de una entidad para cumplir oportunamente con sus obligaciones financieras.

Capital Humano: Conjunto de conocimientos, habilidades y capacidades del personal que contribuyen al desempeño institucional y a la calidad de la gestión pública.

Crecimiento Económico Inclusivo: Enfoque de desarrollo que promueve el crecimiento económico asegurando oportunidades equitativas y beneficios compartidos para toda la población.

Depositaria de Valores: Institución responsable de la custodia, registro y liquidación de valores negociables en el mercado de capitales; en Paraguay, esta función es ejercida por el Banco Central del Paraguay.

Ecoeficiencia: Estrategia de gestión que busca producir más y mejor utilizando menos recursos y generando menor impacto ambiental.

Eficiencia Energética: Uso racional y optimizado de la energía, orientado a reducir el consumo y los costos, mejorando la productividad y disminuyendo el impacto ambiental.

Electromovilidad: Uso de tecnologías de transporte basadas en energía eléctrica como alternativa a los combustibles fósiles, contribuyendo a la reducción de emisiones.

Factoring: Mecanismo financiero mediante el cual una empresa obtiene liquidez inmediata mediante la cesión de cuentas por cobrar a una entidad financiera.

Fideicomiso: Instrumento jurídico-financiero mediante el cual una persona o entidad transfiere bienes o recursos a un fiduciario para su administración con un fin específico.

Garantías Financieras: Instrumentos que respaldan operaciones de crédito, reduciendo el riesgo para las instituciones financieras y facilitando el acceso al financiamiento.

Inclusión Financiera: Acceso efectivo y equitativo a productos y servicios financieros por parte de personas y empresas, especialmente aquellas tradicionalmente excluidas.

Leasing: Modalidad de financiamiento mediante arrendamiento de bienes con opción de compra al final del contrato.

Mesa de Dinero: Área de gestión financiera encargada de administrar excedentes de liquidez mediante instrumentos del mercado financiero, optimizando la rentabilidad de los recursos.

Resiliencia Financiera: Capacidad de una institución para sostener su estabilidad y operatividad frente a shocks económicos o financieros.

Sostenibilidad Financiera: Capacidad institucional de mantener sus operaciones en el largo plazo, garantizando equilibrio financiero y continuidad del impacto.

PRESENTACIÓN

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con personería jurídica de derecho público, autónoma y autárquica, desempeña las funciones de:

- a) única banca pública de segundo piso;
- b) único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del Estado paraguayo; y,
- c) único canal de préstamos del sector público a las entidades de intermediación financiera de primer piso públicas y privadas, cooperativas supervisadas y reguladas por el Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay (INCOOP) y otras entidades creadas por Ley.

La AFD se relaciona con el Poder Ejecutivo por medio del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF); y está regida por su Ley de creación, la 2.640/05, y su modificatoria Ley N°6.769/21. Su misión como banca pública de segundo piso es impulsar el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados al sector privado, mediante Bancos, Financieras y Cooperativas (Instituciones Financieras Intermediarias o IFIs).

En línea con su visión de constituirse en una institución reconocida por su alto impacto económico y social, la AFD apuesta por la innovación permanente, sustentada en un equipo de funcionarios competentes y comprometidos con la excelencia. Su gestión se apoya en valores fundamentales como el compromiso, la excelencia, la integridad, la transparencia, el profesionalismo y la innovación, principios que orientan su accionar y fortalecen su rol como actor clave en el desarrollo financiero y social del Paraguay.

A partir de la aprobación de su carta orgánica, la AFD ha venido desarrollando un proceso de adecuación progresiva de su estructura organizacional y de fortalecimiento de sus capacidades institucionales, orientado a la efectiva implementación de los roles y facultades conferidos por dicho marco normativo. Este proceso ha fortalecido su capacidad para promover el desarrollo económico y la generación de empleo mediante la incorporación y consolidación de nuevas herramientas financieras, entre las que se destacan la participación en operaciones de leasing y factoring, así como su intervención en el financiamiento de grandes proyectos de infraestructura bajo esquemas de Alianzas Público-Privadas (APP), a través de la administración de fideicomisos. Asimismo, se ha impulsado el fortalecimiento del Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY), ampliando el acceso al crédito para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), promoviendo su inclusión en el sistema financiero y facilitando su desarrollo en sectores estratégicos de la economía.

En consonancia con su compromiso con el desarrollo sostenible, la AFD ha alineado sus actividades a criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), consolidando su rol como banca de desarrollo orientada a la sostenibilidad. La emisión de bonos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el financiamiento de proyectos de eficiencia energética y la implementación de iniciativas institucionales de ecoeficiencia reflejan este compromiso. El presente informe expone los resultados de la gestión, evidenciando el esfuerzo sostenido de la AFD por fortalecer el sistema financiero, facilitar el acceso al crédito y contribuir a la transformación económica y social del Paraguay, desde una perspectiva de desarrollo inclusivo y sostenible.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) reafirma su rol como banca pública de segundo piso, consolidándose como un actor estratégico en la promoción del desarrollo económico sostenible y la inclusión financiera en el Paraguay. Su gestión se encuentra alineada al Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 (PND 2030), con especial énfasis en el eje de Crecimiento Económico Inclusivo, orientando sus intervenciones a la canalización de recursos financieros y al diseño de productos crediticios acordes a las necesidades del país. A través de estas acciones, la AFD contribuye al fortalecimiento del sistema financiero y a la generación de oportunidades para los distintos sectores productivos.

En este contexto, la entidad ha venido consolidando su autonomía institucional y su capacidad de gestión eficiente, asegurando mecanismos de financiamiento adecuados para fomentar el acceso al crédito de mediano y largo plazo. La vinculación con organismos multilaterales y con el mercado financiero local ha permitido ampliar su alcance y diversificar sus fuentes de financiamiento, contribuyendo a la sostenibilidad de sus operaciones. Asimismo, su estrategia institucional se orienta a fortalecer la resiliencia del sector productivo, con especial atención a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), la inversión en infraestructura y la modernización de sectores clave como la industria, la producción agropecuaria y la vivienda.

Como única banca de desarrollo de segundo piso del país, la AFD desempeña un papel articulador entre el sistema financiero y las necesidades de inversión de la economía real. A través del trabajo coordinado con las instituciones financieras intermedias, facilita el acceso a recursos que impulsan el crecimiento y la competitividad, generando impactos positivos en el empleo y en la mejora de la calidad de vida de la población. Su enfoque orientado a la sostenibilidad y a la innovación financiera le permite responder de manera efectiva a los desafíos del desarrollo, promoviendo soluciones que equilibran la estabilidad económica con el bienestar social.

Bajo estos lineamientos, la AFD continuará fortaleciendo sus capacidades operativas y financieras para el cumplimiento de su misión de desarrollo, asegurando que sus acciones se mantengan alineadas con las prioridades estratégicas del país y contribuyan a la construcción de un Paraguay más equitativo, competitivo y sostenible.

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

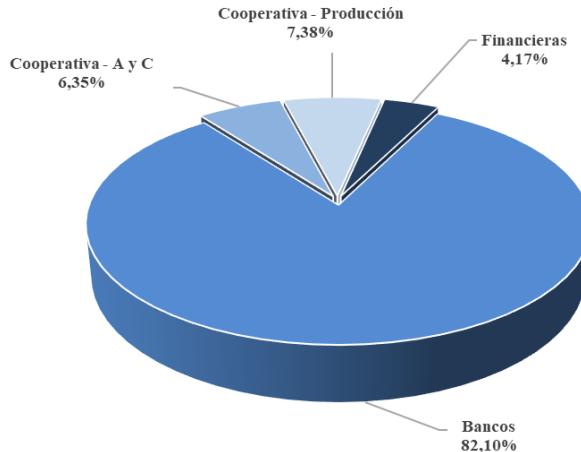
En el año 2025, la AFD ha aprobado créditos por el equivalente aproximado de USD 404,8 millones, superando la meta anual de aprobación prevista de USD 350 millones. En el año 2024, las aprobaciones de crédito alcanzaron USD 283,82 millones, lo que representa un incremento del 42,65%.

En ese sentido, para el Sector Vivienda, fueron beneficiadas 3.816 familias por un importe total de USD 169,90 millones y generaron a su vez unos 49.300 mil empleos.

El 82,10% (USD 3332,37 millones) de estas solicitudes ha sido canalizado a través de los Bancos, el 7,38% (USD 29,87 millones) a través de Cooperativas de Producción, el 6,35% (USD 25,71 millones) a través de Cooperativas Tipo A y C; y el 4,17% (USD 16,90 millones) a través de Financieras.

Tipo de IFI's	Importe (USD)
Bancos	332.373.312
Cooperativa - A y C	25.713.353
Cooperativa - Producción	29.870.645
Financieras	16.897.215
TOTAL	404.854.525

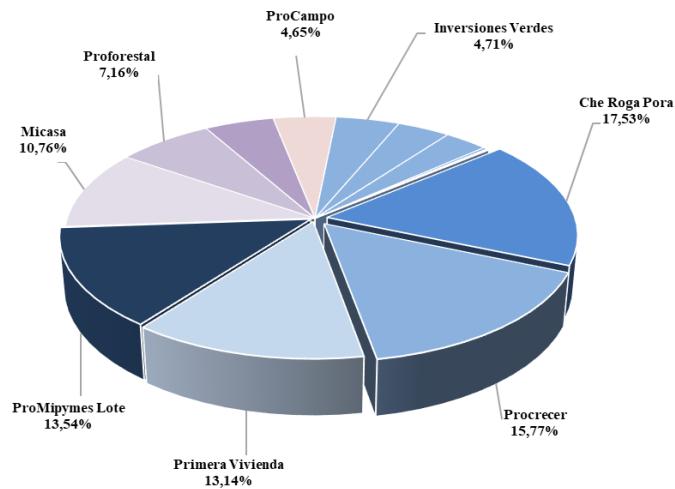
Fuente: Reporte de Gestión de Créditos al 31 de diciembre 2025



En cuanto a las aprobaciones de créditos por producto la misma se encuentra distribuida de la siguiente manera:

Productos	Importe (USD)
Che Roga Pora	70.957.089
Procrecer	63.834.778
Primera Vivienda	53.187.001
ProMipymes Lote	54.816.724
Micasa	43.562.317
Proforestal	28.999.999
ProMipymes	20.774.495
ProCampo	18.821.036
Inversiones Verdes	19.064.289
ProCoop	15.861.749
Renegociacion Agropecuaria	13.079.823
ProEduca	1.166.720
ProCampo Verde	553.500
Eficiencia Energetica	175.005
TOTAL	404.854.525

Fuente: Reporte de Gestión de Créditos al 31 de diciembre 2025



Los desembolsos de créditos realizados a las IFIs alcanzaron la suma de ₡ 2,7 billones (USD 404 millones aprox.¹), esto representó una ejecución del 70,19% de los recursos presupuestados para el efecto (660-Inversión Financiera).

Para estos desembolsos se han utilizado principalmente recursos provenientes de las Emisiones de Bonos AFD (45,68%) seguido de los recursos Propios (36,02%). Asimismo, se han destinado recursos provenientes de Contratos de Préstamos sin garantía del Estado (15,35%) y otros recursos (2,96%).

MES	RECURSOS							TOTAL
	BONOS (*)	PROPIOS (**)	CITIBANK MIGA-1	BID 4885	BID 4568	TAIWAN N° 6022649001	CAF	
ENERO	24.282.017.211	11.757.058.383	29.999.742.801	12.090.878.000	-	-	150.837.838.000	228.967.534.395
FEBRERO	28.087.929.572	37.002.921.328	-	925.631.012	42.587.897	1.430.896.535	93.715.209.172	161.205.175.516
MARZO	26.792.225.669	61.523.171.048	-	4.756.227.273	-	-	90.009.372.405	183.080.996.395
ABRIL	178.905.808.031	297.513.438.044	-	338.301.906	-	-	-	476.757.547.981
MAYO	149.530.809.661	14.734.125.597	9.989.866.954	8.049.300.000	-	9.520.593.080	-	191.824.695.292
JUNIO	50.671.351.029	90.444.050.098	-	1.339.000.000	-	2.515.043.490	-	144.969.444.617
JULIO	231.925.475.884	62.154.230.863	-	-	184.049.079	7.570.403.324	-	301.834.159.150
AGOSTO	96.161.391.176	53.899.706.657	-	18.543.000.000	-	4.943.912.052	-	173.548.009.885
SEPTIEMBRE	121.853.501.201	50.272.502.719	-	-	-	-	39.959.797.747	212.085.801.667
OCTUBRE	126.801.291.741	40.428.464.699	-	-	-	-	-	167.229.756.440
NOVIEMBRE	77.366.965.723	120.391.844.870	-	-	-	7.231.200.620	-	204.990.011.213
DICIEMBRE	121.382.857.896	132.726.956.361	-	-	392.444.642	-	-	254.502.258.899
TOTAL	1.233.761.624.794	972.848.470.667	39.989.609.755	46.042.338.191	619.081.618	33.212.049.101	374.522.217.324	2.700.995.391.450

Fuente: Reporte generado por el área de Cartera de Préstamos

(*) Bonos Sostenibles, Bonos Tradicionales, Bonos Social y Bonos Che Roga Pora

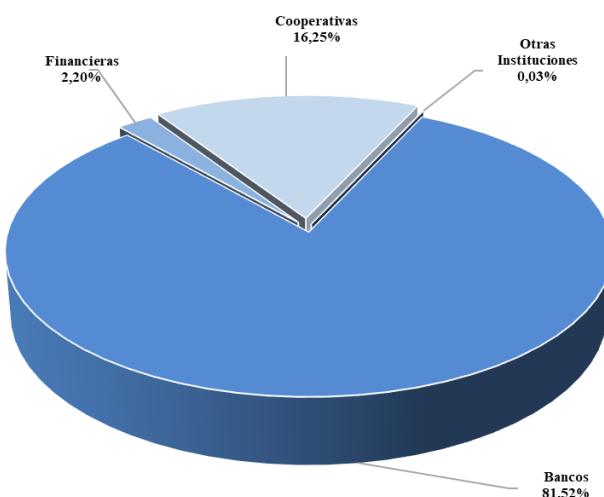
(**) AFD, Fisalco

La cartera de créditos de la AFD se ha incrementado en 18,7% en el año 2025 (₡ 1,62 billones), alcanzando al 31 de diciembre ₡ 10,34 billones.

Tipo de IFI	dic-24	%	dic-25	%	Var.%
Bancos	7.097.197.247.128	81,44%	8.430.691.970.714	81,52%	18,79%
Financieras	118.576.110.132	1,36%	227.151.767.319	2,20%	91,57%
Cooperativas	1.494.684.379.126	17,15%	1.680.925.605.639	16,25%	12,46%
Otras Instituciones	4.229.320.087	0,05%	2.667.649.364	0,03%	-36,92%
Total	8.714.687.056.473	100,00%	10.341.436.993.036	100,00%	18,67%

Fuente: Balance General elaborado por el Departamento de Contabilidad

Al observar la distribución de la cartera de créditos por tipo de IFI, se constata que los Bancos concentran el 81,52% de la cartera de créditos, las Cooperativas el 16,25%, las Financieras el 2,20% y otras instituciones el 0,03%, según se observa en el siguiente detalle:



¹ T/C=6.575,71 del 30/12/2025 -Fuente BCP

➤ *Emisión de Bonos AFD*

En materia financiera, durante el ejercicio 2025, la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) realizó emisiones y colocaciones de Bonos desmaterializados por un monto total de G 2,4 billones, canalizadas a través de la Bolsa de Valores de Asunción S.A. (BVA) y la Depositaria de Valores del Banco Central del Paraguay (BCP).

Se destacan de manera significativa las emisiones de Bonos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Bonos ODS), que alcanzaron un volumen total de G 740.000 millones, representando el 31 % del total emitido en el año. Este hito reafirma el liderazgo de la AFD como la primera institución pública del país en emitir este tipo de instrumentos financieros en el mercado local, consolidando su compromiso con el financiamiento sostenible.

Al cierre del ejercicio fiscal 2025, el saldo total de Bonos emitidos y en circulación de la AFD ascendió a G 7,2 billones, incluyendo las emisiones en moneda extranjera expresadas en guaraníes. La composición de los inversores refleja una amplia diversificación institucional, destacándose el Sistema Financiero (31,24 %), el Fondo de Garantía de Depósitos (30,93 %), la Bolsa de Valores de Asunción (BVA) (18,30 %), el Banco Nacional de Fomento (BNF) (10,50 %) y el Instituto de Previsión Social (IPS) (9,03 %).

➤ *Contratos de Préstamos Celebrados*

En el ejercicio 2025, la AFD alcanzó una ejecución del 95 % del monto total correspondiente al Convenio Marco de Línea de Crédito con la Corporación Andina de Fomento (CAF), por un valor total de USD 50,0 millones. Los recursos fueron destinados principalmente al financiamiento de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) que desarrollan actividades en sectores productivos, contribuyendo al fortalecimiento de su crecimiento y al desarrollo económico del país.

Asimismo, respecto al Préstamo BID N.º 4885/OC-PR, se registró una ejecución del 61,6 %, equivalente a USD 18,5 millones, recursos utilizados para el reembolso de préstamos previamente otorgados por la institución. Dicho financiamiento fue aprobado mediante la Ley N.º 7.112/2023 y otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por un monto total de USD 30,0 millones, con el objetivo de facilitar el acceso al crédito para inversiones en el sector agropecuario del Paraguay.

Adicionalmente, uno de los hitos más relevantes del ejercicio 2025 fue la sanción de la Ley N.º 7.510, de fecha 10 de julio de 2025, mediante la cual se aprobó el contrato de préstamo suscrito entre la AFD y The Export-Import Bank of the Republic of China (EXIMBANK), por un monto de USD 200,0 millones. Este financiamiento permitirá a la AFD ofrecer condiciones crediticias más accesibles para la adquisición de viviendas, en el marco del Programa Che Róga Porã, habiéndose gestionado ya un primer desembolso por USD 40,0 millones.

➤ *Otros Ingresos Financieros*

En el ámbito de la gestión de excedentes de liquidez, durante el ejercicio 2025 se movilizó un volumen aproximado de USD 1.465 millones mediante 160 operaciones de inversión realizadas con el sistema financiero. Como resultado de dichas operaciones, se generaron ingresos estimados por USD 10,4 millones para la AFD..

➤ *Calificación de Riesgo*

En materia de calificación de riesgos, la calificadora local Feller Rate mantuvo la calificación de solvencia de la AFD en AAA con tendencia Estable, la más alta del sistema, conforme a la revisión realizada a marzo de 2025. Dicha calificación corresponde a entidades que cuentan con prácticas sólidas de administración del riesgo y con la más alta capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados.

En el ámbito internacional, la AFD conservó el grado de inversión otorgado por Moody's, con una calificación Baa3 y perspectiva estable, así como la calificación BB+ con perspectiva estable asignada por Standard & Poor's (S&P), ratificando su solidez financiera y su credibilidad ante los mercados internacionales.

➤ *Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY)*

El Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY), creado por la Ley N.º 5.628/2016 y modificado por la Ley N.º 6.579/2020, se consolida como un instrumento estratégico de inclusión financiera, orientado a facilitar el acceso al crédito de las MIPYMES y otros sectores productivos. En su carácter de Órgano Administrador, la AFD fortalece el rol del Fondo como un mecanismo que mitiga riesgos, mejora las tecnologías crediticias y amplía la oferta de financiamiento a través de las instituciones financieras participantes.

El FOGAPY opera bajo un modelo de colaboración público-privada, mediante el cual respalda con garantías los créditos otorgados por bancos, financieras y cooperativas supervisadas por el BCP, el INCOOP y el Crédito Agrícola de Habilitación. Su capacidad de apalancamiento, conforme a los límites establecidos por el BCP, permite garantizar operaciones por hasta cinco veces el valor de su patrimonio, generando un efecto multiplicador sobre la inversión y el empleo.

Durante el segundo semestre de 2025, se emitieron 7.576 garantías, lo que representa un incremento del 95 % respecto al mismo período del año anterior. El monto garantizado alcanzó G 905.100 millones, con un crecimiento interanual del 70 %, evidenciando una mayor utilización del instrumento y un fortalecimiento de la confianza del sistema financiero.

Actualmente, el FOGAPY cuenta con los siguientes fondos vigentes: FOGAMI, FOGAMU, FOGAE y FOGAVI. En términos de desempeño, FOGAMI concentró el mayor volumen, con 5.764 garantías por G 692.700 millones; FOGAMU emitió 825 garantías por G 53.600 millones; FOGAE registró 3 garantías por G 848 millones; y FOGAVI, como innovación relevante, emitió 984 garantías por G 158.000 millones, ampliando el acceso al financiamiento habitacional.

Desde una perspectiva de impacto, de las 7.576 garantías emitidas, 2.775 (37 %) beneficiaron a mujeres, 3.515 (46 %) a hombres y 1.286 (17 %) a personas jurídicas, respaldando en conjunto 27.030 empleos. Estos resultados confirman el aporte del FOGAPY al sostenimiento del empleo, al fortalecimiento de las unidades productivas y a la dinamización de la economía real, consolidando a las garantías como un pilar central de la banca pública de desarrollo.

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Préstamos

Producto	Metas de Préstamos 2025 (En cantidad)	Préstamos Otorgados (En cantidad)	^{1/} Justificación	Metas de Préstamos 2025 (En G.)	Préstamos desembolsados 2025 (En G.)	^{1/} Justificación
Procrecer	35	30	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero.	750.000.000.000	495.866.488.778	La meta de los importes totales por productos otorgados está directamente relacionado a las metas de aprobaciones establecidas al inicio del año y se sustenta en la línea presupuestaria asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias". Los desvíos (-29% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda, en lo referente a los importes por operaciones financieras, el cual responde a factores exógenos a la AFD.
Primera Vivienda	1.752	1.584		600.000.000.000	451.340.644.220	
Promipymes Lote	50	40		400.000.000.000	370.180.783.816	
Che Roga Pora	1.000	915		500.468.426.387	292.048.315.552	
Micasa	1.000	619		400.000.000.000	278.594.972.098	
Proforestal	20	15		300.000.000.000	225.220.745.853	
Prompymes	70	69		200.000.000.000	136.084.917.813	
Procoop	200	186		200.000.000.000	117.467.050.324	
Renegociación Agropecuaria	100	98		120.000.000.000	100.898.735.322	
Procampo Verde	1	1		120.000.000.000	94.258.783.704	
Inversiones Verdes	25	22		120.000.000.000	85.661.718.655	
Procampo	20	19		50.000.000.000	32.474.909.961	
Produc	100	60		10.000.000.000	9.807.264.252	
Eficiencia Energética	10	7		52.500.000.000	11.090.061.102	
Total	4.383	3.665		3.822.968.426.387	2.700.995.391.450	

^{1/} Explicar las causas de las desviaciones entre metas y logro del producto

➤ Actividades Crediticias por Mes

Mes	Metas de Prestamos 2025	Préstamos Otorgados 2025	^{1/} Motivo de los desvíos
Enero	280	229	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero.
Febrero	518	224	
Marzo	343	228	
Abril	343	272	
Mayo	275	221	
Junio	275	264	
Julio	275	370	
Agosto	859	295	
Septiembre	512	280	
Octubre	331	354	
Noviembre	191	531	
Diciembre	181	450	
Total	4.383	3.718	

Fuente: Reportes generados por el área de Cartera de Préstamos

➤ *Servicio de la Deuda Pública*

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 “Servicios de la Deuda”.					
Ficha Pago de Préstamos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Interes, Capital y Comisiones
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.887,59	06/02/2025	1.382.470,60
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Intereses de la Deuda con Organismo	USD	7.931,62	10/03/2025	493.558,85
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Intereses de la Deuda con Organismo	USD	7.931,62	11/03/2025	142.674,77
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	8.005,27	11/04/2025	1.377.334,80
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.989,28	12/05/2025	950.634,11
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.989,28	12/05/2025	758.764,45
BANCO INTERAMERICA NO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.989,28	12/05/2025	756.686,92
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.989,28	12/05/2025	1.396.007,47
KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU (KFW)	Amortización De La Deuda Con Gobiernos Ext. Y Sus Agencias Financieras	EUR	9.192,55	13/06/2025	158.975,84
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Comisiones y Otros Gastos de la Deud	USD	7.963,74	05/06/2025	57.573,73
BANCO INTERAMERICA NO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.173,39	14/08/2025	1.355.306,50
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.216,51	12/09/2025	1.646.363,41
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.216,51	11/09/2025	331.732,85
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.043,11	13/10/2025	1.363.093,20
BANCO INTERAMERICA NO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.063,27	11/11/2025	945.737,45
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.063,27	11/11/2025	752.306,00
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.063,27	11/11/2025	752.854,72
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Amortización de la Deuda con Organismos Multilaterales	USD	7.063,27	11/11/2025	1.385.298,51
KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU (KFW)	Amortización De La Deuda Con Gobiernos Ext. Y Sus Agencias Financieras	EUR	8.011,85	03/12/2025	157.725,84
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	Comisiones y Otros Gastos de la Deud	USD	6.870,64	02/12/2025	57.657,54
TOTAL PAGOS PRESTAMOS EXTERNOS EQ. GS.-					122.105.320.855

Fuente: Informe de comprobantes de pagos del Sistema CORE

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 “Servicios de la Deuda”.					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	2.750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	1.597.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	750.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	1.565.752.500
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	156.747.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	53.250.000
SOLAR BANCO S.A.E.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	216.250.000
BANCO RIO S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	1.297.500.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	865.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	4.108.750.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	1.721.750.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	926.250.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	926.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	810.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	1.507.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	2.162.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	5.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/01/2025	2.772.602.740
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/01/2025	200.000.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	2.700.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	1.715.682.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	34.317.500
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	1.807.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	2.772.602.740
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	906.250.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	181.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/02/2025	2.537.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	1.992.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	11.090.410.959
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	10.002.328.767
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	350.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	1.675.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	1.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	2.068.150.685
BANCO GNB PARAGUAY S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	2.062.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/02/2025	785.483.630
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/02/2025	50.000.000.000
BANCO GNB PARAGUAY S.A.E.C.A	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/02/2025	50.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/02/2025	18.990.000.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/03/2025	7.250.000.000
INTERFISA BANCO S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/03/2025	906.250.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/03/2025	3.625.000.000
BANCO RIO S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/03/2025	3.625.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/03/2025	1.450.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	10/03/2025	2.480.000.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/03/2025	2.162.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/03/2025	1.745.205.479
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSOR	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/03/2025	2.162.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/03/2025	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/03/2025	2.441.095.890
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/03/2025	725.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/03/2025	512.417.260
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/03/2025	50.000.000.000
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSOR	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/03/2025	50.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/04/2025	2.742.465.753
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/04/2025	6.700.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/04/2025	2.750.000.000

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 “Servicios de la Deuda”.					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/04/2025	1,597.500.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	1,565.752.500
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	775.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	775.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	8.526.575.342
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	1,507.500.000
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	387.500.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	5.812.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	3.875.000.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	156.747.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	53.250.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	1.721.750.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	926.250.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	926.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/04/2025	810.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/05/2025	2.700.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/05/2025	1.715.682.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/05/2025	34.317.500
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/05/2025	1.807.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	12/05/2025	906.250.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	12/05/2025	181.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	12/05/2025	2.537.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	12/05/2025	1.992.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/05/2025	2.480.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/05/2025	1.125.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/05/2025	2.048.219.178
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/05/2025	1.675.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/05/2025	1.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deud	PYG	N/A	19/05/2025	143.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deud	PYG	N/A	19/05/2025	39.859.742
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	10/06/2025	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	10/06/2025	1.745.205.479
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	10/06/2025	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	10/06/2025	6.856.164.384
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/06/2025	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/06/2025	2.495.342.466
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/06/2025	5.264.383.562
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/06/2025	725.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/07/2025	1.626.780.822
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/07/2025	2.750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	1.597.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	750.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	1.565.752.500
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	156.747.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	53.250.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	1.721.750.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	926.250.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	926.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	810.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	1.507.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/07/2025	2.727.397.260
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/07/2025	2.162.500.000
SOLAR BANCO S.A.E.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/07/2025	216.250.000
BANCO RIO S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/07/2025	1.297.500.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/07/2025	865.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/07/2025	4.108.750.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/08/2025	2.700.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/08/2025	1.715.682.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/08/2025	34.317.500

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 “Servicios de la Deuda”.					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/08/2025	1.807.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	2.727.397.260
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	3.340.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	1.675.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	1.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	10.909.589.041
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	350.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	10.122.191.781
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	2.117.260.274
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	2.480.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	141.666.667
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	59.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	906.250.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	181.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	2.537.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2025	1.992.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	PYG	N/A	11/05/2025	63.000.000
BANCO RIO S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/09/2025	3.625.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/09/2025	1.450.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/09/2025	2.480.000.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/09/2025	7.250.000.000
INTERFISA BANCO S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/09/2025	906.250.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/09/2025	3.625.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	1.745.205.479
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	3.340.500.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	141.666.667
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	59.500.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	204.500.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	235.175.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	235.175.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2025	2.495.342.466
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/09/2025	725.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/09/2025	512.417.260
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/09/2025	20.150.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/10/2025	1.644.657.534
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/10/2025	1.667.342.466
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/10/2025	2.757.534.247
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/10/2025	141.666.667
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/10/2025	59.500.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/10/2025	3.340.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	2.750.000.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	204.500.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	235.175.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	235.175.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	1.597.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	6.700.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	810.000.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	926.250.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	8.723.835.616
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	6.417.534.247
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	838.352.380
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	1.565.752.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	53.250.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	1.721.750.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	926.250.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/10/2025	156.747.500
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/10/2025	1.507.500.000
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/10/2025	387.500.000

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/10/2025	5.812.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/10/2025	3.875.000.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/10/2025	775.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/10/2025	775.000.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2025	354.166.667
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2025	106.250.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A..	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2025	354.166.667
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2025	1.062.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2025	141.666.667
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2025	7.359.583
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/10/2025	200.000.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/10/2025	60.000.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	775.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	1.675.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	1.750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	2.537.500.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	204.500.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	235.175.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	235.175.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	1.125.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	2.117.260.274
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	2.700.000.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	3.340.500.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	141.666.667
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	59.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	906.250.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	181.250.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	387.500.000
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	581.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	1.715.682.500
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	34.317.500
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	1.807.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	591.852.998
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	1.992.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	2.480.000.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2025	354.166.667
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2025	106.250.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2025	354.166.667
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2025	1.062.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2025	141.666.667
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2025	7.359.583
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	100.000.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	04/11/2025	160.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	PYG	N/A	19/11/2025	38.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	1.745.205.479
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	3.340.500.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	141.666.667
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	59.500.000
BANCO ITAÚ PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	1.062.500.000
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	141.666.667
FIC S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	7.359.583
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	2.468.219.178
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	5.235.616.438
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	725.000.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	354.166.667
BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCI	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	106.250.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	354.166.667
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	6.893.835.616

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 “Servicios de la Deuda”.						
Ficha Pago por Emisión de Bonos						
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones	
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	235.175.000	
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	235.175.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	1.700.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	2.480.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/12/2025	160.000.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	PYG	N/A	10/12/2025	81.900.000	
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	PYG	N/A	23/12/2025	117.600.000	
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	PYG	N/A	23/12/2025	189.650.300	
TOTAL PAGOS POR EMISIÓN DE BONOS					1.534.796.804.559	
TOTAL PAGOS POR DEUDA PUBLICA					1.656.902.125.414	

Fuente: Informe de comprobantes de pagos del Sistema CORE

DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

III.1 DESAFIO FUTURO

1. Sostener el crecimiento alcanzado con foco en impacto económico y social

El principal desafío de la AFD consiste en mantener los niveles históricos de crecimiento logrados en desembolsos, operaciones y cartera, asegurando que dicho crecimiento continúe traduciéndose en impacto real sobre el empleo, las familias y las empresas, preservando la calidad de los activos y la sostenibilidad financiera de la institución.

2. Consolidar el rol de la AFD como articulador de políticas públicas de financiamiento

La AFD enfrenta el desafío de afianzar su rol como institución articuladora, fortaleciendo la coordinación entre el sector público, el sistema financiero y el sector privado. Este rol resulta clave para el diseño e implementación de instrumentos financieros alineados a las prioridades de desarrollo económico y social del país..

3. Escalar el financiamiento sostenible

Habiéndose avanzado en productos e instrumentos vinculados a energías renovables, eficiencia energética, electromovilidad y mercado de capitales sostenible, el desafío futuro radica en ampliar la escala y cobertura del financiamiento sostenible, integrando de manera transversal criterios ambientales, sociales y de gobernanza en la oferta financiera de la AFD.

4. Profundizar la inclusión financiera con enfoque diferencial

Otro desafío relevante es profundizar la inclusión financiera, ampliando el acceso al crédito para MIPYMES, mujeres, familias y sectores con mayores barreras de acceso, mediante instrumentos diferenciados que permitan una mayor cobertura territorial y sectorial, sin comprometer la sostenibilidad del sistema.

5. Fortalecer el uso estratégico de las garantías

Las garantías se han consolidado como un instrumento central de la política de financiamiento. El desafío consiste en optimizar su utilización estratégica, fortaleciendo su integración con las líneas de crédito, maximizando su efecto de apalancamiento y su contribución al sostenimiento del empleo y la actividad productiva.

III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024

1. Diversificación de Fuentes de Fondeo para la Expansión de Créditos

Durante el ejercicio 2025, la AFD avanzó de manera sostenida en la diversificación de sus fuentes de fondeo, fortaleciendo su sostenibilidad financiera y ampliando su capacidad de otorgamiento de créditos. La combinación de emisiones en el mercado de capitales, incluyendo instrumentos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, junto con una mayor utilización de líneas de financiamiento multilateral y bilateral, permitió asegurar recursos en condiciones competitivas y sostenibles, orientados a sectores estratégicos como producción, vivienda, educación e infraestructura, contribuyendo al desarrollo económico y social del país.

2. Ampliar el Financiamiento para la Vivienda con Enfoque Sostenible

En línea con los compromisos asumidos, durante el 2025 la AFD consolidó y amplió su intervención en el financiamiento habitacional, fortaleciendo programas orientados al acceso a la vivienda y asegurando su continuidad. La incorporación progresiva de criterios de sostenibilidad en los productos financieros, junto con la ampliación de recursos disponibles, permitió facilitar el acceso al crédito a más familias, reducir barreras de entrada y contribuir a la mejora de la calidad de vida, con soluciones financieras accesibles y de largo plazo.

3. Impulso a la Innovación en la Colocación de Productos y Servicios

Durante el ejercicio 2025, la AFD profundizó la innovación en su oferta de productos y servicios financieros, adaptando instrumentos a las necesidades de sectores estratégicos y fortaleciendo el enfoque de inclusión financiera. La expansión de líneas de crédito vinculadas a energías renovables, eficiencia energética y electromovilidad, junto con el fortalecimiento de productos para MIPYMES, vivienda y educación, permitió ampliar el alcance de la colocación crediticia y dinamizar el financiamiento orientado al desarrollo productivo y sostenible.

4. Impulsar la Transformación Digital para Mayor Accesibilidad y Eficiencia

En materia de transformación digital, la AFD registró avances relevantes durante el 2025 mediante la incorporación de herramientas tecnológicas orientadas a mejorar la accesibilidad y eficiencia de sus servicios. La digitalización de procesos y la implementación de soluciones innovadoras contribuyeron a optimizar la gestión de créditos, agilizar la atención a usuarios y fortalecer la inclusión digital, consolidando una gestión más moderna, eficiente y centrada en las personas.

ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

Tipo de Presupuesto 1 – Programa Central

Programa 1 – Programa Central

Actividad: 1 – Actividades Administrativas

Durante el ejercicio 2025, la Unidad Operativa de Contrataciones (UOC), dependiente del Departamento de Servicios Administrativos de la Gerencia de Administración, evidenció una gestión eficiente y ordenada de los procesos de contratación institucional. En el marco del Programa Anual de Contrataciones (PAC), se publicaron 73 procesos, por un monto estimado de ₡ 29.712,9 millones, reflejando una adecuada planificación de las necesidades institucionales.

Del total programado, se concretaron 61 llamados, equivalentes al 84 % de ejecución del PAC, con una afectación presupuestaria de ₡ 25.207,9 millones, lo que demuestra una alta capacidad de ejecución y articulación entre las áreas requirentes y la UOC. Asimismo, se adjudicaron 54 procesos, alcanzando un 89 % de efectividad sobre los llamados realizados, por un monto total de ₡ 20.499,6 millones, consolidando una gestión orientada al uso eficiente de los recursos públicos y al cumplimiento oportuno de los objetivos institucionales.

Las adjudicaciones se concentraron principalmente en Licitaciones de Menor Cuantía Nacional, Licitaciones Públicas Nacionales y Convenios Marco, combinando agilidad operativa con el respeto a los principios de transparencia, competencia y eficiencia, contribuyendo al normal desarrollo de las actividades institucionales y al fortalecimiento de la gestión administrativa de la AFD.

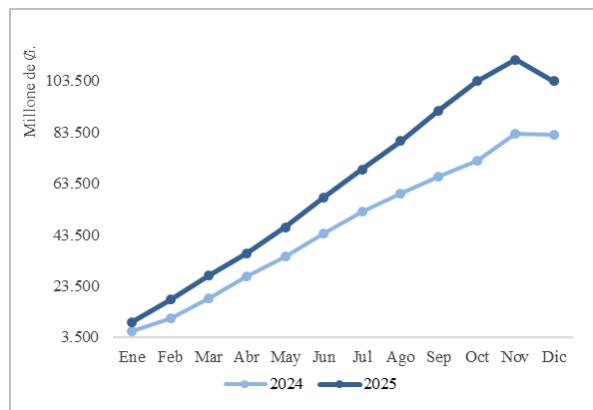
Durante el ejercicio 2024, la AFD continuó apostando al fortalecimiento del capital humano, dando sostenibilidad al Programa de Pasantías Universitarias, que permitió la incorporación de jóvenes talentos y contribuyó a la formación práctica de futuros profesionales, fortaleciendo el vínculo de la institución con el ámbito académico. Asimismo, se apostó en la capacitación y actualización de los colaboradores, orientada al fortalecimiento de competencias técnicas y transversales. Esta estrategia permitió mejorar la calidad de la gestión institucional, optimizar los procesos internos y fortalecer la capacidad de respuesta de la AFD frente a los crecientes desafíos operativos y estratégicos, contribuyendo a una organización más eficiente, profesional y alineada a los objetivos de desarrollo.

En el ámbito de la gestión del talento, la AFD consolidó un enfoque basado en la mejora del clima organizacional y desempeño del equipo. Asimismo, se realizaron las evaluaciones periódicas de desempeño, garantizando un monitoreo continuo de la efectividad laboral y promoviendo un entorno de trabajo basado en la excelencia y la eficiencia. Estas acciones reflejan el compromiso de la AFD con la gestión estratégica del capital humano, asegurando el desarrollo profesional de sus colaboradores y la consolidación de una cultura organizacional alineada con los objetivos institucionales.

La utilidad del ejercicio ascendió a ₡ 103.315 millones, registrando un incremento del 25,31 % con relación al año anterior. Este resultado se explica principalmente por el mayor volumen de colocaciones de préstamos, así como por una gestión eficiente de los excedentes de liquidez, canalizados a través de instrumentos del mercado financiero como Certificados de Depósito de Ahorro (CDA) y Letras de Regulación Monetaria (LRM), lo que permitió optimizar la rentabilidad de los recursos administrados.

Mes	2024	2025	Var.%
	Acumulado	Acumulado	
Ene	5.747.291.520	9.502.819.768	65,34%
Feb	10.837.991.109	18.196.154.381	67,89%
Mar	18.520.970.901	27.625.175.732	49,16%
Abr	27.135.831.447	36.382.495.301	34,08%
May	35.098.527.339	46.439.841.907	32,31%
Jun	43.848.031.247	57.956.652.695	32,18%
Jul	52.528.164.459	68.927.720.854	31,22%
Ago	59.600.867.583	79.916.799.663	34,09%
Sep	66.236.350.748	91.921.719.620	38,78%
Oct	72.468.694.879	103.395.342.469	42,68%
Nov	82.837.633.407	111.577.462.741	34,69%
Dic	82.446.306.299	103.315.956.501	25,31%

Fuente: Balance General elaborado por el Dpto de Contabilidad



La ejecución financiera de esta actividad alcanzó un 82,25%, equivalente a Q 245.468 millones, lo que refleja una gestión eficiente y un uso óptimo de los recursos asignados. Este nivel de ejecución demuestra el compromiso de la institución con la planificación estratégica y la capacidad de transformar los recursos en acciones concretas que benefician a la ciudadanía.

Este resultado es un indicador positivo de la eficacia en la administración del presupuesto, asegurando que los fondos disponibles sean utilizados para fortalecer programas clave y responder a las necesidades de financiamiento del país. Una ejecución presupuestaria elevada permite mantener la estabilidad financiera de la institución, impulsar el desarrollo económico y garantizar la continuidad de iniciativas que promueven el bienestar de los sectores productivos y de la población en general.

Actividad: 2 – Actividades de Financiamiento a través de IFI's

Durante el ejercicio 2025, en la presente actividad, el financiamiento canalizado por la AFD a través de las Instituciones Financieras Intermediarias (IFI's) evidenció un desempeño sólido y sostenido. Al cierre del año, se registraron 3.656 préstamos otorgados, alcanzando un 88,31 % de la meta anual establecida en 4.140 operaciones. En términos financieros, la ejecución acumulada ascendió a Q 2,6 billones, lo que representa un 72,03 % del plan financiero anual de Q 3,6 billones, reflejando una gestión eficiente de los recursos disponibles y una adecuada capacidad de absorción del sistema financiero intermediado.

La dinámica mensual de colocaciones muestra una distribución constante y diversificada a lo largo del año, con una fuerte participación de los productos orientados a vivienda, MIPYMES y sectores productivos, así como líneas vinculadas a sostenibilidad, eficiencia energética y financiamiento verde. El volumen total canalizado durante el 2025, que alcanza un poco más de Q 2,6 billones, reafirma el rol de la AFD como banca pública de desarrollo, garantizando el acceso al crédito en condiciones sostenibles, fortaleciendo la actividad económica y contribuyendo a la inclusión financiera y al crecimiento equilibrado de los distintos sectores productivos del país.

Proyecto: 6 – Mejoramiento Energético en el Sector Industrial

Durante el ejercicio 2025, la AFD continuó avanzando en la implementación del proyecto de Mejoramiento Energético en el Sector Industrial, orientado a facilitar el acceso al financiamiento para inversiones en eficiencia energética. Al cierre del año, se registraron 2 préstamos otorgados, alcanzando un 66,67 % de la meta anual prevista para el período, lo que evidencia avances concretos en la colocación de este tipo de financiamiento especializado.

En términos financieros, la ejecución acumulada alcanzó Q 619,1 millones, sobre un plan financiero anual de Q 37.500 millones, lo que representa una ejecución del 1,65 %. Este resultado responde al carácter progresivo y técnico del instrumento, que requiere procesos de evaluación especializados y una adecuada maduración de

la demanda por parte del sector industrial. En este contexto, la AFD sentó las bases operativas y financieras necesarias para la escalabilidad del financiamiento en eficiencia energética, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad, la modernización del sector productivo y la reducción del impacto ambiental en el mediano y largo plazo.

Proyecto: 7 – Mejoramiento y Ampliación de Financiamiento de Inversión para el Sector Agropecuario

Durante el ejercicio 2025, la AFD continuó fortaleciendo el acceso al financiamiento para el sector agropecuario, orientado a inversiones de mediano y largo plazo en actividades ganaderas, agrícolas, infraestructura productiva, soluciones de riego y otros proyectos vinculados al desarrollo rural. Al cierre del año, se otorgaron 60 préstamos, alcanzando un 25,0 % de la meta anual establecida en 240 operaciones, lo que refleja una colocación focalizada en proyectos con requerimientos técnicos y financieros específicos.

En términos financieros, la ejecución acumulada ascendió a G 82.576 millones, sobre un plan financiero anual de G 151.000 millones, lo que representa un 54,69 % de ejecución. Este nivel de ejecución evidencia una adecuada canalización de recursos hacia proyectos agropecuarios de mayor escala y complejidad, reafirmando el rol de la AFD como banca pública de desarrollo en el acompañamiento al sector productivo, contribuyendo al fortalecimiento de la capacidad productiva, la sostenibilidad de las actividades agropecuarias y la dinamización de la economía rural del país.

ANEXO II

➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	Clase	Prog	Proy./Act.	Institución Beneficiada o receptor de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	1	VARIOS	BECAS	ASUNCION	176.683.900
Total 841							176.683.900
845	1	1	1	VARIOS	PROGRAMA DE RETIRO VOLUNTARIO	ASUNCION	658.918.750
Total 845							658.918.750
849	1	1	1	CLUB MIPYMES - UIP	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	N/A	31.894.160
Total 851							31.894.160
851	1	1	1	VARIOS	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	N/A	94.860.754
Total 851							94.860.754
852	1	1	1	VARIOS	PAGO POR CALIFICADORAS DE RIESGOS Y SIMILARES	N/A	646.939.651
Total 852							646.939.651
889	1	1	1	CITIBANK	AMORTIZACION DE PRESTAMO SIN GARANTIA DEL ESTADO	N/A	149.316.350.000
Total 889							149.316.350.000
TOTAL GENERAL							150.925.647.215

Fuente: Ejecución Presupuestaria SICO

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	55	50	105
Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	54	48	102
Recursos Humanos Contratados ^(b)	1	2	3
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	53	46	99
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	12	19	31
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	0	0	0
Recursos Humanos Comisionados de otras Instituciones	3	1	4

Fuente: *Nomina de funcionarios de Talento Humano*

Contactos:

Osvaldo Villalba
Gerente de Administración Interino
Email: ovillalba@afd.gov.py
Tel: +59521 606020 Int: 9248

Carlos Miranda
Coordinador de Presupuesto Interino
Email: cmiranda@afd.gov.py
Tel: +59521 606020 Int: 9359